



**2017**

## **PLANO DE ATIVIDADES**

### **I – INTRODUÇÃO**

Em consequência da entrega das anteriores instalações ao proprietário no decurso do 2º semestre de 2015, a ACIS foi forçada a suspender e/ou deslizar a generalidade dos cursos habitualmente oferecidos, os quais têm contribuído de forma decisiva para a sustentabilidade financeira da Associação. Esta situação teve repercussões desfavoráveis devido à redução da atividade que provocou, a qual tem vindo a ser recuperado ao longo de 2016. Acresce que uma grande parte dos Associados têm vindo a ser confrontados com novas realidades e inerentes necessidades de informação e aconselhamento para as quais tem procurado resposta, designadamente através das redes sociais, o que perspetiva novas áreas de atividade para a ACIS.

De salientar ainda como aspetos positivos em 2016, a permanência da parceria com a Fundação das Comunicações que tem potenciado o contínuo e relevante desenvolvimento de atividades na área das tecnologias da informação e comunicação, áreas de especial vocação da ACIS, bem como a consolidação da parceria com a Junta de Freguesia da Estrela, que, para além de abranger o arrendamento das atuais instalações da ACIS em condições muito vantajosas, veio contribuir para o reforço da oferta de atividades na área da formação e a criação da oferta de atividades na área desportiva aos Associados da ACIS.

É neste enquadramento que o Plano e Orçamento para 2017 vai ser elaborado.

### **II – OBJETIVOS ESTRATÉGICOS**

#### **Linhas de orientação e eixos estratégicos de desenvolvimento da atividade da ACIS**

A ACIS, enquanto associação sem fins lucrativos, sujeita ao cumprimento de normas legais e fiscais que a obrigam a manter uma estrutura que requer alguns recursos materiais e financeiros, financia-se, quase exclusivamente, a partir das quotas pagas pelos seus associados.

A existência de uma base forte de associados é o garante da capacidade de desenvolver novas atividades e do conseqüente crescimento sustentado da Associação.

Tendo presente o contexto acima exposto, identificaram-se, como grandes linhas de orientação da atividade da ACIS para o próximo ano:



- Garantir a sustentabilidade da Associação, expandindo a sua base de associados;
- Desenvolver a capacidade de resposta aos seus associados,
  - aumentando, melhorando e diversificando a oferta cultural, de lazer e de cidadania
- oferecendo apoio e informação no relacionamento com as empresas de origem

Deste modo, definem-se 2 eixos de atuação para 2017:

**Eixo de Actuação I** - Projetos de carácter instrumental, centrados na comunicação, que visam a fidelização e captação de novos associados;

**Eixo de Actuação II** – Atividades que constituem o objeto da Associação, designadamente no âmbito de:

1. Continuação do desenvolvimento e consolidação de atividades socioculturais, de lazer, formação e cidadania para associados, familiares e amigos;
2. Aprofundamento do potencial trazido pelas parcerias existentes ou por novas parcerias que venham a ser possíveis, permitindo o alargamento do âmbito da oferta de atividades aos nossos associados;
3. Continuação da consolidação do apoio aos suspensos, pré-reformados e reformados, na sua relação com a PT.

### III – PROJETOS E ATIVIDADES

#### Eixo de Actuação I

No âmbito do primeiro eixo de atuação identificam-se os seguintes projetos:

- Reformulação gráfica do *site* e sua manutenção permanentemente atualizada com informações relevantes sobre a ACIS e suas atividades desenvolvidas e programadas;
- Permanente manutenção e atualização do facebook, dando relevo à divulgação das atividades desenvolvidas e seus participantes;
- Registo e acompanhamento contínuo da gestão da base de dados de associados e participantes em atividades;
- Revisão do Regulamento de Joias, Quotas e Propinas visando a sua melhor adequação às necessidades de financiamento e à oferta de atividades;
- Definição e implementação de mecanismos de interação com atuais e potenciais associados, visando um constante e atualizado conhecimento das atividades do seu interesse e da qualidade das atividades desenvolvidas.



## Eixo de Atuação II

Quanto ao segundo eixo de atuação, são as seguintes as ações propostas:

### **1. Desenvolvimento e consolidação das atividades culturais, de lazer, formação e cidadania para os associados, familiares e amigos.**

#### **Ações:**

- Cursos, seminários, *workshops* de âmbito geral, nomeadamente nas áreas de:
  - Línguas
  - História
  - Pintura e Artes Plásticas
  - Fotografia
  - Jogos de Sociedade (Bridge)
- Cursos, seminários, *workshops* na área das TIC:
  - Informática (iniciação e avançada)
  - Edição de Vídeo
  - Acesso e utilização de Internet e Redes Sociais
  - Rentabilizar a utilização dos equipamentos de acesso móvel
- Exposições temáticas resultantes das atividades da ACIS (Fotografia, Pintura...);
- Clube de Bridge;
- Eventos Culturais e de Entretenimento:
  - Concertos
  - Espectáculos ( Teatro, Musicais , Cine-clube )
- Clube de Fotografia: passeios organizados pelo Grupo de Fotografia da ACIS e promoção de exposições;
- Conferências sobre temas da atualidade (Sociedade da Informação, União Europeia e outros)

### **2. Aprofundamento do potencial trazido pelas parcerias existentes (Academia da Estrela e Fundação Portuguesa das Comunicações) ou por novas parcerias que venham a ser estabelecidas, permitindo o alargamento do âmbito da oferta de atividades aos nossos associados.**

#### **Ações:**

- Divulgar junto da base de associados atuais e potenciais a nova oferta proporcionada pelos parceiros:
  - Academia da Estrela
    - Ioga
    - Ginástica (em sala e hidro)
    - Línguas



- Fundação Portuguesa de Comunicações
  - Formações TIC

### **3. Consolidar o apoio aos suspensos, pré-reformados e reformados, na sua relação com a PT.**

#### **Ações:**

- Identificação das necessidades suscitadas pelos associados e análise do potencial de resposta pela ACIS;
- Consolidação da equipa já constituída de forma que permita, direta ou indiretamente, atingir o objetivo proposto;
- Consolidação de uma comunicação permanente com os nossos associados;
- Preparação da Reforma: acompanhamento da evolução do enquadramento legal e afins visando apoiar os Associados na tomada de decisões.

#### **IV – Orçamento**

O orçamento para 2017 tem como enquadramento a estratégia definida, em particular a expansão e diversificação da oferta de atividades de informação, formação, culturais, desportivas e de lazer.

Adicionalmente, o orçamento tem como orientação um esforço significativo de captação de novos Associados e uma sistemática contenção de custos de forma a obter uma exploração equilibrada.

Será necessário continuar a contar com a colaboração de professores e outros colaboradores preferencialmente num regime *pro-bono*.

Associado às novas instalações, a ACIS tem um custo mensal de 40 €, a que crescem cerca de 40 € para comunicações. As despesas com deslocações deverão manter-se ao nível dos anos anteriores, enquanto nas restantes se prevê contenção sensivelmente ao nível de 2016, à exceção dos serviços especializados. De notar que o grande responsável pelo valor previsto neste agregado é a realização de uma ação de formação sobre pensões de reforma, que tem rendimento específico associado.

Assim, visando atingir o equilíbrio de exploração, projeta-se um nível de rendimentos de 5 865 euros com tradução em Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos (EBITDA) positivos, de 5 euros.

Prevê-se ainda uma despesa de investimento, no montante de 200 euros, para renovação de equipamentos.